



Quand entreprendre devient une réussite collective



Initiative France est le 1^{er} réseau associatif de financement et d'accompagnement pour les créateurs, repreneurs et développeurs d'entreprise.

Il s'appuie sur l'ancrage local de ses **202 associations locales**, le savoir-faire de **1 200 salariés** et l'engagement de plus de **20 000 bénévoles**.

En 2025, le réseau a financé et accompagné **20 299 entreprises**, rendant possible le maintien et la création de **56 837 emplois**.

Avec le soutien d'Initiative France,
90 % des projets passent **le cap des 3 ans !**



IMPACT ÉCONOMIQUE



IMPACT TERRITORIAL



IMPACT SOCIAL, SOCIÉTAL ET ENVIRONNEMENTAL



Initiative France

Comet Workplaces, au 40 avenue des terroirs de France
75012 Paris.

 **01 40 64 10 20**

Info@initiative-france.fr

Sommaire

- 4 Le mot du Président**
- 5 Les chiffres clés 2025**
- 6 Aux côtés de tous les entrepreneurs**
- 8 Notre impact économique**
- 9 Notre soutien au secteur agricole**
- 10 Une structure labellisée “Ici Je Monte Ma Boîte”**
- 11 Les forces vives de l'association**
- 12 Le Club Créateurs**
- 13 Nos atouts pour accompagner les entrepreneurs**
- 14 Nos partenaires, un engagement collectif**
- Nous contacter**

Accompagner les entrepreneurs

— faire vivre notre territoire —

L'année 2025 a une nouvelle fois démontré l'utilité de notre association sur le territoire de la communauté d'agglomération Mont-Saint-Michel-Normandie. Dans un contexte économique parfois incertain, les créateurs et repreneurs continuent d'avancer avec courage et détermination. Leur volonté d'entreprendre reste intacte et nous avons à cœur de leur apporter l'accompagnement dont ils ont besoin pour concrétiser leurs projets.

Notre mission ne se limite pas à financer des entreprises. Nous accompagnons des femmes et des hommes qui prennent des risques, créent de l'activité, maintiennent des commerces de proximité, développent des services et participent à la vitalité de nos communes. Derrière chaque projet se trouvent des parcours de vie, des interrogations, des choix parfois difficiles mais aussi de belles réussites.

Cette année encore, les membres de nos comités d'agrément, nos parrains et marraines, nos experts bénévoles, nos partenaires et nos administrateurs se sont mobilisés pour apporter leur expérience, leurs conseils et leur soutien aux entrepreneurs du territoire. Leur engagement est indispensable et nous les remercions sincèrement pour le temps qu'ils consacrent à notre mission.

**« Il est rassurant et porteur d'espoir de voir
que le nombre de créateurs et repreneurs
ne faiblit pas. »**

Simon Catherine
Président de l'association Initiative
Baie du Mont-Saint-Michel

L'accompagnement prend aujourd'hui une place de plus en plus importante. Les besoins des entrepreneurs évoluent et dépassent souvent la seule question du financement. Les échanges entre pairs, les clubs créateurs, le parrainage et le suivi dans les premiers mois d'activité permettent de rompre l'isolement du dirigeant et d'apporter des réponses concrètes aux problématiques rencontrées. Les entrepreneurs y trouvent également un réseau local et une convivialité qui font la force de notre association.

Nous poursuivrons cet engagement en renforçant encore l'accompagnement proposé, en développant le parrainage et en mobilisant de nouveaux bénévoles. Je tiens enfin à remercier l'ensemble de nos partenaires, les élus du territoire et tous ceux qui soutiennent notre action. Grâce à cette mobilisation collective, Initiative Baie du Mont-Saint-Michel continue d'accompagner celles et ceux qui entreprennent et contribuent chaque jour au dynamisme économique local.

Ensemble, poursuivons cette mission avec conviction, proximité et détermination au service des entrepreneurs de notre territoire.



Nos chiffres clés en 2025

En 2025, **Initiative Baie du Mont-Saint-Michel** continue de jouer un rôle central dans le développement économique du territoire de la communauté d'agglomération Mont-Saint-Michel, par le soutien financier et l'accompagnement apporté à des entrepreneuses et des entrepreneurs, qui créent et maintiennent des emplois locaux.



142 porteurs de projets accueillis



71 projets présentés en comités d'agrément

65 dossiers validés



59



entreprises soutenues

— **56%** création d'entreprise

— **44 %** reprise d'entreprise

201

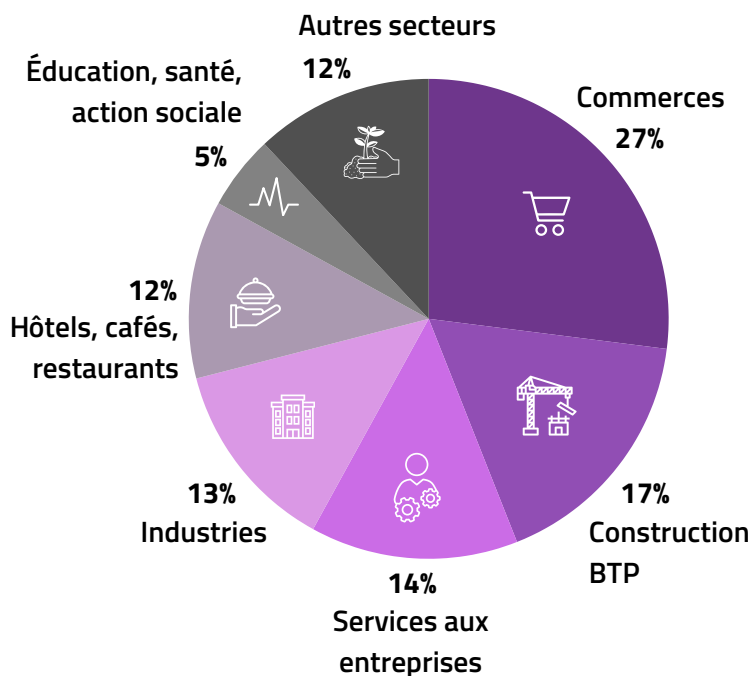
emplois créés ou maintenus

— dont **72** nouveaux emplois.

Les secteurs entreprises accompagnées et financées par l'association

Initiative Baie du Mont-Saint-Michel

reflètent la richesse des savoir-faire et la diversité des projets qui grandissent dans le territoire.



Aux côtés de tous les entrepreneurs

En 2025, Initiative **Baie du Mont-Saint-Michel** a soutenu des femmes et des hommes, quel que soit leur parcours et leurs capacités financières.

Le point commun de ces créateurs et repreneurs : une volonté de concilier la croissance de leur entreprise avec la dynamisation de leur territoire. Contribuer à une économie durable fait pleinement partie de notre engagement aux côtés des porteuses et porteurs de projets !

73 entrepreneuses et entrepreneurs
financés et accompagnés en 2025

34%

projets portés
par des **femmes**

42%

demandeurs d'emplois

100%

sont en **ZFRR**
Zones France Ruralités Revitalisation

16%

ont **plus de 45 ans**

25%

ont **moins de 30 ans**



Aux côtés de tous les entrepreneurs

En zone de turbulences, les entrepreneurs tiennent bon!

Quel est l'état d'esprit des entrepreneurs et des entrepreneuses ? Comment l'instabilité politique et la pression économique pèsent sur eux ? Les préoccupations écologiques et sociétales résistent-elles ? Chaque année, le réseau Initiative France réalise une enquête* auprès des entrepreneurs et entrepreneuses qu'il accompagne. Baisse des intentions de créations d'emplois, inquiétude liée à l'instabilité économique et politique... En 2025, elle révèle plusieurs signaux d'alerte. Pourtant, les entrepreneurs restent optimistes et s'engagent de manière inédite pour améliorer leur impact !

L'ENTREPRENEURIAT PUISSANT MOTEUR D'ÉPANOUISSEMENT PROFESSIONNEL



LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE ET SOCIÉTALE EN ACTION



59 %
ont fait des choix
peu rentables pour
leur entreprise mais
qu'ils estimaient
plus conformes
à leurs convictions
environnementales
ou sociales



47 %
des entrepreneurs
ont mis ont mis
en place une
mesure d'impact ou
envisagent de le faire
(+ 9 points sur un an)

L'ACCOMPAGNEMENT, UN ATOUT POUR RÉUSSIR

Des signaux de prudence



81 %
des entrepreneurs
sont inquiets
de la dette publique
et de ses conséquences

75 %
des entrepreneurs
ne sont pas prêts
à fournir plus d'efforts
pour redresser
les comptes du pays

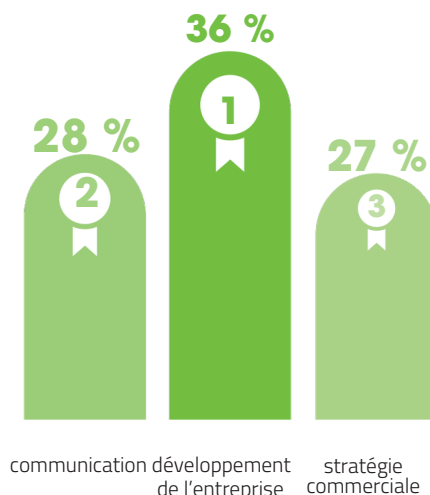
Les créations d'emplois
ralentissent en 2025

seuls
26 %

des entrepreneurs interrogés ont
créé au moins un nouvel emploi en
2025 (- 6 points en un an)



Le Top 3 des besoins
en accompagnement post-
création ou reprise



L'IA, nouvel allié des entrepreneurs

66 %
dans leur métier



* Enquête nationale conduite auprès

de 1 747 entrepreneuses et entrepreneurs

Notre impact économique en 2025

**Financer la dynamique du territoire
avec 9 M€ investis dans l'économie locale**

645 000 € de prêts d'honneur engagés

372 100 €

prêts d'honneur Initiative

272 900 €

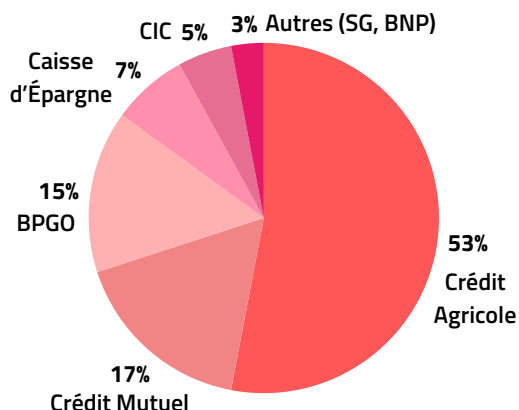
de prêts d'honneur Bpifrance

Montant moyen
du prêt d'honneur **10 932 €**

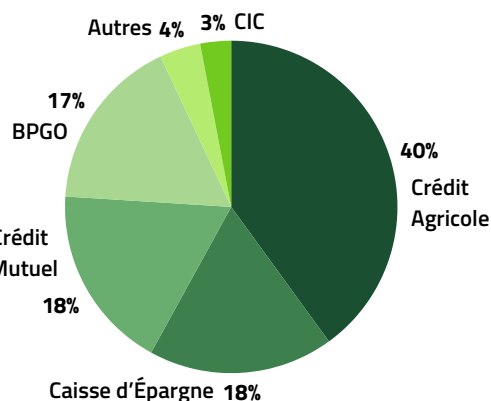
8,4 M € prêts bancaires associés



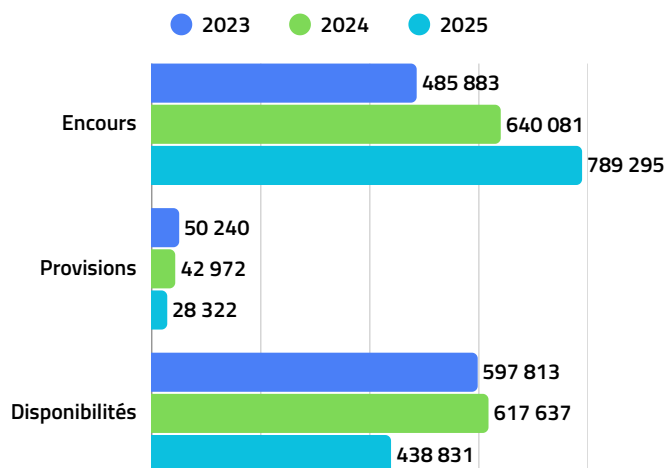
**RÉPARTITION DES PRÊTS BANCAIRES
ASSOCIÉS EN NOMBRE DE DOSSIERS**



**RÉPARTITION DES PRÊTS BANCAIRES
ASSOCIÉS EN MONTANT FINANCÉ**



L'ÉVOLUTION DU FONDS DE PRÊT D'HONNEUR



PRÊT D'HONNEUR AGRICOLE RÉGIONAL

Soutenir l'agriculture locale, aujourd'hui et demain

En 2025, **Initiative Baie du Mont-Saint-Michel** a poursuivi son engagement en faveur du secteur agricole grâce au soutien de la Région Normandie. Dans le cadre du Prêt d'Honneur Agricole Régional, créé par la Région et diffusé par le réseau Initiative Normandie, l'association accompagne les porteurs de projets de création ou de reprise d'entreprises dans les filières agricoles.

Ce dispositif vise à renforcer les fonds propres des exploitations, à faciliter l'accès au financement bancaire et à soutenir le développement d'une agriculture locale, durable et dynamique.

EN 2025, NOUS AVONS...

INFORMÉ ET SENSIBILISÉ

Les acteurs du territoire et les porteurs de projets sur le dispositif et ses bénéfices.

ACCOMPAGNÉ

Les porteurs de projets à chaque étape pour le montage du dossier, préparation au comité, recherche de financements.

MOBILISER UN COMITÉ D'AGRÈMENT DÉDIÉ

Composé d'experts du monde agricole pour apporter des décisions éclairées et adaptées aux réalités du terrain.

SOUTENU LA DIVERSITÉ DES EXPLOITATIONS LOCALES

En accompagnant des projets variés : élevage, transformation, etc.



parrainage



Comité d'agrément Agricole

NOTRE IMPACT SUR LE TERRITOIRE

- Renouvellement des **générations agricoles**
- **Maintien d'exploitations** dynamiques et ancrées localement
- **Soutien** à une agriculture durable et diversifiée
- Contribution à l'attractivité et à la **vitalité économique** de notre territoire

Initiative Baie du Mont-Saint-Michel

une structure labellisée



Ce dispositif régional permet aux porteurs de projet d'être accompagnés sur toutes les phases de leur projet afin de favoriser la réussite des entreprises sur le long terme.

Depuis 2017, dans le cadre du dispositif d'accompagnement régional "Ici, je monte ma boîte" (IJMMB), Initiative Baie du Mont-Saint-Michel, structure labellisée par la Région Normandie via la coordination Initiative Normandie.

Ce dispositif permet aux porteurs de projet normands d'être accompagnés sur toutes les phases de leur projet afin de favoriser la réussite des entreprises sur le long terme.

En 2023, La Région Normandie a lancé une nouvelle phase de son dispositif IJMMB dans le but de renforcer la dynamique entrepreneuriale sur le territoire normand, de donner plus de visibilité à l'entrepreneuriat en Normandie et garantir la qualité de l'accompagnement autour du respect de valeurs et de process communs. Fin 2025, la Région Normandie lance une nouvelle version de son dispositif.

La Prime Start Coup de Pouce

Cette subvention octroyée par la Région Normandie est dédiée aux créateurs-repreneurs d'entreprise éligibles bénéficiant d'un accompagnement par une structure labellisée.

Une plateforme de téléservice

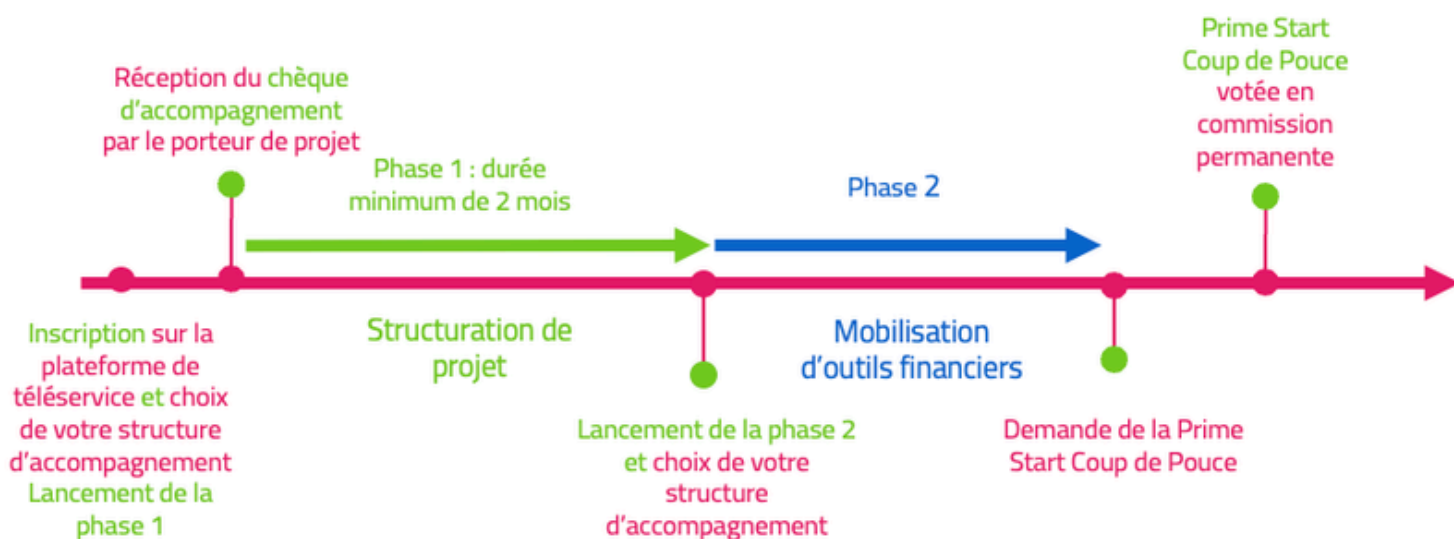
Une plateforme numérique de gestion dématérialisée est mise à disposition des porteurs de projet. Ainsi, ils peuvent faire une demande d'accompagnement via cette dernière. Après avoir vérifié leur éligibilité au dispositif, la Région Normandie leur remet des chèques à "dépenser" auprès des structures labellisées en fonction de leur besoin.

L'équipe d'Initiative Baie du Mont Saint Michel peut apporter son aide aux porteurs de projet dans sa prise en main.

Le dispositif d'accompagnement

Le nouveau dispositif proposera un parcours en deux étapes. L'étape obligatoire de montage de projet regroupe les phases précédentes de construction de projet et de structuration financière. Une phase optionnelle de mobilisation d'outils financiers est ensuite proposée afin d'accéder à des solutions de financement et de garantie, dont le prêt d'honneur du réseau Initiative.

- « structuration de projet ».
- « mobilisation d'outils financiers »



43

projets ont été **accompagnés**
dans le cadre du **dispositif régional**

Les forces vives au service des entrepreneurs

Sur le terrain, Initiative **Baie du Mont-Saint-Michel** est bien plus qu'une structure d'appui : elle est l'alliée du quotidien pour les entrepreneurs. En proposant un accompagnement à la fois humain et financier, écoute, conseils, mise en réseau, sécurisation des parcours, accès à des financements, nous transformons les idées en projets solides et les projets en réussites durables. Forces vives de l'écosystème local, les membres de l'association contribuent activement à faire émerger une dynamique entrepreneuriale plus inclusive, résiliente et ancrée dans le territoire.



Assemblée Générale

1

salariée



70

experts bénévoles

28

marraines et parrains

44

membres de comités
d'agrément

8

bénévoles impliqués sur
différentes missions



Parrainage



Mes premiers pas
d'entrepreneur.e.s

Club Créateurs

apprendre, échanger, progresser

“

« Les rencontres entre créateurs, l'apprentissage et la convivialité sont aujourd'hui les principales forces du Club Créateurs. »

”

Impulsé dans une nouvelle dynamique en 2025, le Club Créateurs répond désormais aux besoins des entrepreneurs accompagnés par **Initiative Baie du Mont-Saint-Michel**. Pensé comme un espace d'apprentissage, d'échanges et de réseau, il prépare une nouvelle dynamique d'accompagnement appelée à se déployer pleinement en 2026.



S'INFORMER ET MONTER EN COMPÉTENCES

Des ateliers sur **les thématiques d'actualité**, adaptées aux besoins des entrepreneurs (gestion, communication) et aux **évolutions** de leur environnement.



ÉCHANGER ET PARTAGER SON EXPÉRIENCE

Des rencontres entre pairs et avec des experts pour rompre l'isolement, **partager les bonnes pratiques** et trouver des réponses concrètes.



DÉVELOPPER SON RÉSEAU ET SON ACTIVITÉ

Des temps conviviaux et des visites d'entreprises pour créer du lien, découvrir d'autres savoir-faire et **ouvrir de nouvelles opportunités**.



Atelier Club Créateurs



Nous sommes à votre écoute !
Pour vous accompagner au mieux,
faites-nous part de **vos idées,**
vos problématiques, vos besoins
pour nos futurs événements
ensemble !

Notre projet, aider le vôtre



Un dossier solide

Nos professionnels de la création d'entreprise et experts bénévoles sont aux côtés des porteurs de projets pour consolider leurs plans de financement

Tout part de votre projet

Vous avez un projet d'entreprise (création ou reprise). Gratuitement, le réseau Initiative France vous permet de challenger votre projet de création ou reprise d'entreprise avec des experts. Vous gagnez en confiance et optimisez vos chances de réussite.



Un projet bien financé

Limites les risques est notre priorité. Nos comités d'agrément vous rencontrent, avant de vous octroyer un prêt d'honneur Initiative, sans intérêt, ni garantie, d'un montant moyen de 10 000 €.

Un projet auquel on croit

Les premiers à croire en votre projet, c'est nous ! Le prêt d'honneur Initiative permet de débloquer un prêt bancaire d'un montant huit fois supérieur en moyenne.

NOS 4 ATOUTS POUR DONNER À VOTRE PROJET D'ENTREPRISE 9 CHANCES SUR 10 DE RÉUSSIR

À vos côtés dans la durée

Celles et ceux avec qui vous avez préparé le lancement de votre entreprise restent disponibles pour vous aider à anticiper les prochaines étapes.



Un réseau d'entrepreneurs

Le réseau Initiative France a été créé par des entrepreneurs. Faire le choix d'un accompagnement par une association locale de notre réseau, c'est rejoindre une communauté d'entrepreneurs du territoire.



Un accueil de proximité

Nos experts rencontrent et soutiennent les entrepreneurs dans 207 associations locales et 770 lieux d'accueil.

Le réseau qui en ouvre tant d'autres

Entrer dans le réseau Initiative, c'est s'appuyer sur l'expérience d'experts bénévoles et de professionnels de la création d'entreprise.

Les partenaires privés ou publics mobilisés

Au cœur de l'action d'Initiative **Baie du Mont-Saint-Michel**, l'engagement de nos partenaires publics et privés fait la différence. Par leur mobilisation financière et leur soutien constant, ils contribuent à transformer des projets en entreprises durables et des ambitions en réussites concrètes. Ensemble, nous construisons un écosystème solide, fondé sur la confiance, la coopération et l'impact, au service des entrepreneurs et du dynamisme des territoires.

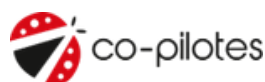
Partenaires publics



Organismes financiers



Entreprises



Partenaires techniques





NOTRE MISSION :
ACCOMPAGNER L'AUDACE
DES ENTREPRENEURS
POUR CONSTRUIRE UNE SOCIÉTÉ
SOLIDAIRE ET DURABLE



Initiative Baie du Mont-Saint-Michel



Initiative Baie du Mont-Saint-Michel



www.initiative-baiedumontsaintmichel.fr



Cécile PETITGAS, Directrice

La Rampe, 4 rampe d'Olbiche
50 300 Avranches



02 33 79 08 40

contact@initiative-baiedumontsaintmichel.fr